



**แผนปฏิบัติการจัดการความเสี่ยง  
(Risk Management)**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**

**เทศบาลตำบลเวียงจันทน์  
อำเภอเวียงจันทน์ จังหวัดมุกดาหาร**

# คำนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กร ตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงเจ้าหน้าที่ ทุกระดับ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงจะมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนด กลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงจะบรรลุวัตถุประสงค์ตาม ความคาดหวังได้ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับต้องให้ความร่วมมือกับผู้บริหารในการนำแบบบริหารจัดการ ความเสี่ยงไปดำเนินการ เพื่อให้ความเสี่ยงที่มีอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถควบคุมและยอมรับได้

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลเวียงสา พร้อมด้วยคณะทำงานบริหารจัดการ ความเสี่ยง จึงร่วมกันจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานทุกสำนัก/กอง/หน่วยงาน ของเทศบาลตำบลเวียงสา มีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการ ความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกระบวนการที่ได้กำหนดไว้ในแผน โดยคำนึงถึง เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กรแล้วกำหนด แผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เพื่อการสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถ บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

# สารบัญ

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเวียงสา.....	1
แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ (แบบ RM-1).....	7
แบบฟอร์มการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ RM-2).....	9
แบบแสดงแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง/แผนบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ RM-3).....	12

# นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเวียงสา

## วัตถุประสงค์

เพื่อให้เทศบาลตำบลเวียงสาสามารถใช้การบริหารจัดการความเสี่ยงจัดการองค์การให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายในการดำเนินงาน และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลการบริหารกิจการที่ดี

## หลักสำคัญในการปฏิบัติ

1. รักษาสมดุระดับความเสี่ยงและผลกระทบ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายจากการดำเนินงาน ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้
2. กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่คณะกรรมการยอมรับได้
3. การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมที่สำคัญในองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยผู้บริหารและบุคลากรทุกคน

ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของเทศบาลตำบลเวียงสาจะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลาและต่อเนื่อง ดังนี้

- ต้องมีการระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา
- ต้องมีการประเมินความเสี่ยงในด้านของโอกาสที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นและผลกระทบ
- หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น ต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (ระดับ 3 ปานกลาง) ทั้งนี้ต้องมีการพิจารณาความเหมาะสมของต้นทุน และผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นควบคู่กันไปด้วย
- ต้องมีการติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเวียงสาได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา

## บทบาทและความรับผิดชอบ

1. ผู้บริหารท้องถิ่นเป็นผู้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยผ่านคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเวียงสา
2. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลในการนำนโยบายและกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงไปปฏิบัติภายในองค์กร ติดตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ความเพียงพอของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบเป็นระยะ
3. ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการนำนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงไปปฏิบัติและติดตามการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
4. บุคลากรทุกคนต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

### **คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดังนี้**

1. พิจารณานุมัตินโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง และคู่มือหรือแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง
2. พิจารณานุมัติความเสี่ยงระดับองค์กร แผนบริหารจัดการความเสี่ยงและเกณฑ์ประเมินความเสี่ยง
3. ติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมสนับสนุนให้คำแนะนำในการทบทวน ปรับปรุงมาตรการต่าง ๆ ที่กำหนดในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง
4. รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหารท้องถิ่น

### **ผู้อำนวยการ สำนัก/กอง มีหน้าที่ดังนี้**

1. ระบุ ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงตามแนวทางและนโยบายที่ผู้บริหารมอบหมาย
2. ประเมินติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงตามกำหนดเวลา
3. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของบุคลากรในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ

### **หัวหน้าฝ่าย/ผู้ปฏิบัติงาน มีหน้าที่ดังนี้**

1. ระบุ ประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการ/แผนงานในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง นำแผนงานไปปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. ปฏิบัติงาน ดูแลและติดตามงานต่าง ๆ ตามกรอบและกระบวนการความเสี่ยงรวมถึงรายงานความเสี่ยงของการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารหน่วยงาน (ผอ.สำนัก/กอง) ทราบอย่างสม่ำเสมอ
3. ส่งเสริม สนับสนุน ให้ความร่วมมือและปฏิบัติตามกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานที่ปฏิบัติงานอยู่ในขณะนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานประจำตามปกติ

### **นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร**

นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร เป็นการให้นโยบายเพื่อให้ทิศทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรโดยผู้บริหารระดับสูงและได้รับการเห็นชอบโดยคณะกรรมการ

ผู้บริหารได้ตระหนักและยอมรับว่าการดำเนินงานขององค์กรมีความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร โดยผู้บริหารทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมุ่งมั่นและตั้งใจ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อประเทศชาติเป็นที่ตั้ง (Public Interest)

ผู้บริหารได้กำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในด้านต่างๆ ดังนี้

#### ด้านการปฏิบัติงาน

ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางในกระบวนการปฏิบัติงานทั่วไปขององค์กร และยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยในการปฏิบัติงานมีผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของประชาชน ทั้งนี้ ผู้บริหารจะยอมรับความเสี่ยงระดับสูงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมและการพัฒนา

#### ด้านการทุจริต

ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี และมุ่งมั่นจะสร้างระบบการควบคุมป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาลและความซื่อตรงขององค์กร

#### ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงในเรื่องของความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ และยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลางสำหรับระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทั่วไป เช่น แบบความคิดเห็นหรือการเก็บสถิติทั่วไป หน่วยงานยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยสำหรับประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศในการให้บริการประชาชน

#### ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญในการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นที่ยอมรับของประชาชนผู้เสียภาษี ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหลักขององค์กร ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยเกี่ยวกับความเชื่อถือและภาพลักษณ์ขององค์กร อย่างไรก็ตามผู้บริหารให้ความสำคัญกับภาพลักษณ์ที่สะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินงานที่แท้จริงโดยไม่บิดเบือน เพื่อให้ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือเกิดจากการปฏิบัติงานขององค์กรและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียโดยเนื้อแท้

### **การทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง**

1. ในกรณีที่ผู้บริหารพบว่านโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงาน ต้องนำเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น โดยผ่านคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อขออนุมัติในการปรับปรุงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

2. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงจะทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกปี และนำเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร

อนุมัติโดย

(ลงชื่อ).....

(นายพงศ์นรินทร์ สุทธารักษ์)

นายกเทศมนตรีตำบลเวียงสา

## การประเมินความเสี่ยง

ประกอบด้วย 4 หลักการ คือ

หน่วยงานของรัฐ

- 1) ระบุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในที่ชัดเจน และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์องค์กร
- 2) ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กร และนำไปสู่การจัดการความเสี่ยงนั้น
- 3) ประเมินความเสี่ยงโอกาสที่จะเกิดทุจริตและมีผลต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ขององค์กร
- 4) ระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน

## การระบุความเสี่ยง

Input	Process	Output
<ul style="list-style-type: none"> <li>* บุคลากร จำนวนความรู้ ทักษะ การปฏิบัติงาน</li> <li>* งบประมาณ จำนวนเหมาะสม</li> <li>* เครื่องมือ อุปกรณ์ ทรัพย์สิน จำนวนการใช้งาน</li> <li>* ข้อมูล ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* โครงสร้างองค์กร / มอบหมายงาน (เหมาะสมตรงตามตำแหน่ง)</li> <li>* กฎหมาย / มาตรฐานงาน (ครอบคลุม ชัดเจน ปฏิบัติได้)</li> <li>* ระบบงาน (ชัดเจน เพียงพอ เหมาะสม)</li> <li>* การบริหารจัดการ (เป็นระบบ ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้)</li> <li>* การสื่อสาร / ประสานงาน / ประชาสัมพันธ์ (ชัดเจน สม่ำเสมอ ต่อเนื่อง)</li> <li>* เทคโนโลยี (เพียงพอ เหมาะสม ปฏิบัติงานได้จริง)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* ปริมาณ</li> <li>* คุณภาพ</li> <li>* ระยะเวลา</li> <li>* การใช้จ่าย</li> <li>* การใช้ประโยชน์ (เป็นไปตามวัตถุประสงค์ / เป้าหมายของงาน / โครงการ)</li> </ul>

## การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เกณฑ์การประเมินระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง		
ความถี่ของโอกาสที่จะเกิด	ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง
มากกว่า ๑๕ ครั้งต่อปี	๕	สูงมาก
๑๑ - ๑๕ ครั้งต่อปี	๔	สูง
๖ - ๑๐ ครั้งต่อปี	๓	ปานกลาง
๓ - ๕ ครั้งต่อปี	๒	น้อย
๑ - ๒ ครั้งต่อปี	๑	น้อยมาก

### เกณฑ์การประเมินระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

ร้อยละของโอกาสที่จะเกิด	ระดับคะแนน	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง
ตั้งแต่ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป	๕	สูงมาก
ร้อยละ ๗๐ - ๗๙	๔	สูง
ร้อยละ ๖๐ - ๖๙	๓	ปานกลาง
ร้อยละ ๕๐ - ๕๙	๒	น้อย
น้อยกว่าร้อยละ ๕๐	๑	น้อยมาก

### เกณฑ์การประเมินระดับผลกระทบของความเสี่ยง

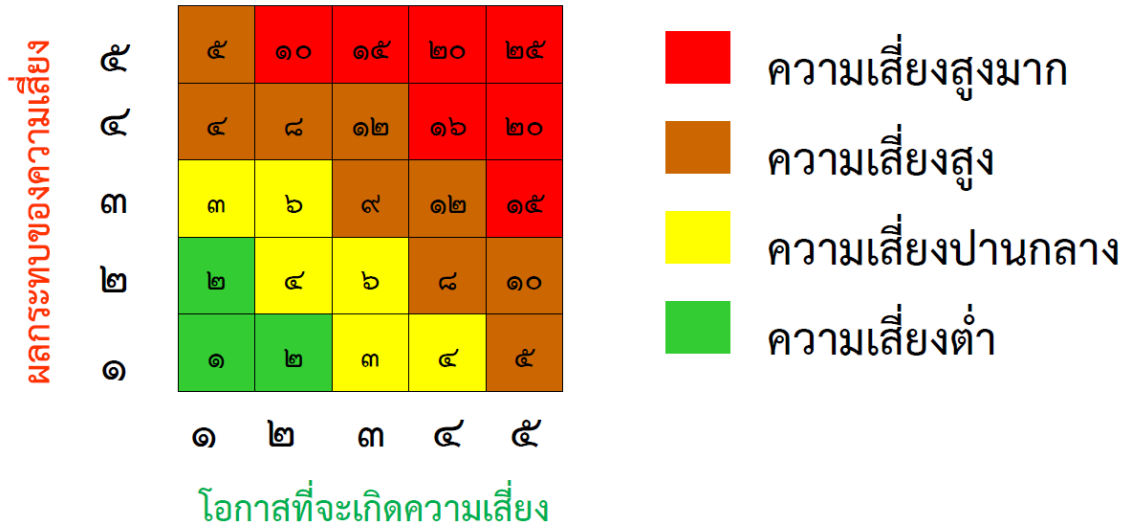
มูลค่าความเสียหาย	ระดับคะแนน	ผลกระทบ
ตั้งแต่ ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาทขึ้นไป	๕	สูงมาก
ตั้งแต่ ๒๕๐,๐๐๐ ถึง ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๔	สูง
ตั้งแต่ ๕๐,๐๐๐ ถึง ๒๕๐,๐๐๐ บาท	๓	ปานกลาง
ตั้งแต่ ๑๐,๐๐๐ ถึง ๕๐,๐๐๐ บาท	๒	น้อย
น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท	๑	น้อยมาก

### เกณฑ์การประเมินระดับผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสียหาย	ระดับคะแนน	ผลกระทบ
กระทบกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร	๕	สูงมาก
กระทบกับหน่วยงานภายในองค์กรตั้งแต่ร้อยละ ๗๕ ขึ้นไป	๔	สูง
กระทบกับหน่วยงานภายในองค์กรร้อยละ ๕๐ - ๗๕	๓	ปานกลาง
กระทบกับหน่วยงานภายในองค์กรร้อยละ ๒๕ - ๔๙	๒	น้อย
กระทบกับหน่วยงานภายในองค์กรน้อยกว่าร้อยละ ๒๕	๑	น้อยมาก



## ระดับของความเสียหาย (Degree of Risk)



## แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ (1)	โครงการ/กิจกรรม (2)	งบประมาณ (บาท) (3)	วัตถุประสงค์ (4)	ตัวชี้วัด (5)	เป้าหมาย (6)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก พร้อมวางท่อระบาย น้ำถนนข้างโรงเรียนอนุบาล เทศบาลตำบลเวียงสา	204,300	เพื่อให้การคมนาคมบนถนนมีความ สะดวก ปลอดภัย และในฤดูฝนไม่มี น้ำท่วมขัง	จำนวนระยะทางที่ก่อสร้าง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก ขนาดกว้าง 3.50 ม. ยาว 70.00 ม. ทน 0.15 ม. พร้อม วางท่อระบายน้ำ PVC เส้นผ่าศูนย์กลาง 6 นิ้ว ลึกเฉลี่ย 0.40 เมตร ยาว 70.00 เมตร พร้อมบ่อพักคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาด 0.50 x 0.80 เมตร จำนวน 7 บ่อ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านเศรษฐกิจและการ ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์	โครงการส่งเสริมอาชีพจักสาน ตะกร้า	10,000	เพื่อให้ประชาชนมีรายได้เสริมจาก การประกอบอาชีพ และเป็นการ ส่งเสริมระบบเศรษฐกิจชุมชน	จำนวนประชาชนที่ได้รับประโยชน์ จากโครงการ	ประชาชนเข้าร่วมโครงการ จำนวน 50 คน
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาสังคม คุณภาพชีวิต และความ มั่นคงของมนุษย์	โครงการแข่งขันกีฬาชุมชน สัมพันธ์ “เวียงสาเกมส์”	100,000	เพื่อส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชน ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ด้วยการ เล่นกีฬาและออกกำลังกาย และเป็น การสร้างความรัก ความสามัคคี ภายในชุมชน	จำนวนประชาชนที่ได้รับประโยชน์ จากโครงการ	ประชาชนเข้าร่วมโครงการ จำนวน 1,000 คน

ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ (1)	โครงการ/กิจกรรม (2)	งบประมาณ (บาท) (3)	วัตถุประสงค์ (4)	ตัวชี้วัด (5)	เป้าหมาย (6)
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการจัดงานประเพณีแข่งเรือ วันออกพรรษา ตานก๋วยสลาก วัดบุญยืน พระอารามหลวง อำเภอเวียงสา ชิงถ้วย พระราชทานฯ	800,000	-เพื่อสนับสนุน ส่งเสริม และอนุรักษ์ ประเพณีวัฒนธรรมในท้องถิ่น -เพื่อส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชน ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ด้วยการ เล่นกีฬาและออกกำลังกาย	จำนวนประชาชนที่ได้รับประโยชน์ จากโครงการ	ประชาชนเข้าร่วมโครงการ จำนวน 3,000 คน
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และพลังงาน	โครงการบริหารจัดการด้าน อนามัยสิ่งแวดล้อมและการ ประกวดหมู่บ้านสะอาด สิ่งแวดล้อมดี	50,000	เพื่อสนับสนุน ส่งเสริมให้ประชาชน และชุมชน มีส่วนร่วมในการบริหาร จัดการสิ่งแวดล้อมภายในชุมชน	จำนวนหมู่บ้านที่เข้าร่วมโครงการ	หมู่บ้านในเขตเทศบาล จำนวน 2 หมู่บ้าน
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการบริหารจัดการ และการบริการ	โครงการอบรมและทัศนศึกษาดู งานเพื่อพัฒนาศักยภาพของ บุคลากรเทศบาลตำบลเวียงสา	150,000	เพื่อให้บุคลากรเทศบาลตำบลเวียง สามีสัมผัสทัศนที่ก้าวหน้า และนำ ความรู้ที่ได้รับจากการศึกษาดูงานมา ปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	บุคลากรเทศบาลตำบลเวียงสา จำนวน 50 คน

## แบบฟอร์มการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการตอบสนองความเสี่ยง

โครงการ/ กิจกรรม	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง ภายใน/ภายนอก	ผลกระทบ ทางตรง/ ทางอ้อม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ตอบสนอง ความเสี่ยง
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก พร้อม วางท่อระบายน้ำ ถนนข้างโรงเรียน อนุบาลเทศบาล ตำบลเวียงสา	เพื่อให้การคมนาคมบน ถนนมีความสะดวก ปลอดภัย และในฤดู ฝนไม่มีน้ำท่วมขัง	กองช่าง	ขาดบุคลากรใน การควบคุมงาน เนื่องจากกองช่าง มีแค่ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกอง ซึ่งไม่มีหัวหน้า ฝ่ายและนายช่าง ทำให้บุคลากร เพียงคนเดียวต้อง ปฏิบัติหน้าที่ หลายอย่าง	ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติตาม กฎระเบียบ, ความเสี่ยงด้าน ปฏิบัติการ	การปฏิบัติงาน ล่าช้า ไม่เป็นไป ตามกำหนด อาจ เกิดข้อผิดพลาด ในการบริหารงาน และไม่เป็นไปตาม ระเบียบฯ	ไม่สามารถแก้ไข ปัญหาให้แก่ ประชาชนในเรื่อง ของการก่อสร้าง ให้มีความรวดเร็ว ทันต่อการใช้งาน	2	2	4	-ลดโอกาสของ ความเสี่ยง -ลดผลกระทบ ของความเสี่ยง
โครงการส่งเสริม อาชีพจักสาน ตะกร้า	เพื่อให้ประชาชนมี รายได้เสริมจากการ ประกอบอาชีพ และ เป็นการส่งเสริมระบบ เศรษฐกิจชุมชน	สำนักปลัด	ประชาชนไม่ ประสงค์เข้าร่วม โครงการ จึงทำให้ โครงการถูก ยกเลิก	ความเสี่ยงด้าน การเงิน	หากมีการดำเนิน โครงการอาจเกิด ความไม่คุ้มค่า ของงบประมาณ	ประชาชนไม่ได้ รับการส่งเสริม อาชีพในด้านอื่นๆ	1	2	2	-ลดโอกาสของ ความเสี่ยง -ลดผลกระทบ ของความเสี่ยง

โครงการ/ กิจกรรม	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง ภายใน/ภายนอก	ผลกระทบ ทางตรง/ ทางอ้อม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ตอบสนอง ความเสี่ยง
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
โครงการแข่งขัน กีฬาชุมชน สัมพันธ์ “เวียงสา เกมส์”	เพื่อส่งเสริม สนับสนุน ให้ประชาชนใช้เวลา ว่างให้เกิดประโยชน์ ด้วยการเล่นกีฬาและ ออกกำลังกาย และ เป็นการสร้างความรัก ความสามัคคีภายใน ชุมชน	กอง การศึกษา	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการไม่ เป็นไปตาม เป้าหมายที่ กำหนดไว้	ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติตาม กฎระเบียบ, ความเสี่ยงด้าน ปฏิบัติการ, ความเสี่ยงด้าน การเงิน	หากมีผู้เข้าร่วม โครงการไม่ เป็นไปตาม เป้าหมายที่ กำหนดไว้ จะทำ ให้การเบิกจ่ายไม่ เป็นไปตาม ระเบียบฯ	ทำให้โครงการที่ วางไว้ไม่เป็นไป ตามวัตถุประสงค์	1	3	3	-ลดโอกาสของ ความเสี่ยง -ลดผลกระทบ ของความเสี่ยง
โครงการจัดงาน ประเพณีแข่งเรือ วันออกพรรษา ตามก๋วยสลากวัด บุญยืน พระ อารามหลวง อำเภอเวียงสา ชิงถ้วย พระราชทานฯ	-เพื่อสนับสนุน ส่งเสริม และอนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรมในท้องถิ่น -เพื่อส่งเสริม สนับสนุน ให้ประชาชนใช้เวลา ว่างให้เกิดประโยชน์ ด้วยการเล่นกีฬาและ ออกกำลังกาย	กอง การศึกษา	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการไม่ เป็นไปตาม เป้าหมายที่ กำหนดไว้	ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติตาม กฎระเบียบ, ความเสี่ยงด้าน ปฏิบัติการ, ความเสี่ยงด้าน การเงิน	หากมีผู้เข้าร่วม โครงการไม่ เป็นไปตาม เป้าหมายที่ กำหนดไว้ จะทำ ให้การเบิกจ่ายไม่ เป็นไปตาม ระเบียบฯ	ทำให้โครงการที่ วางไว้ไม่เป็นไป ตามวัตถุประสงค์	1	4	4	-ลดโอกาสของ ความเสี่ยง -ลดผลกระทบ ของความเสี่ยง
โครงการบริหาร จัดการด้าน อนามัย สิ่งแวดล้อมและ การประกวด หมู่บ้านสะอาด สิ่งแวดล้อมดี	เพื่อสนับสนุน ส่งเสริม ให้ประชาชนและ ชุมชน มีส่วนร่วมใน การบริหารจัดการ สิ่งแวดล้อมภายใน ชุมชน	กอง สาธารณสุข	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการไม่ เป็นไปตาม เป้าหมายที่ กำหนดไว้	ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติตาม กฎระเบียบ, ความเสี่ยงด้าน ปฏิบัติการ, ความเสี่ยงด้าน การเงิน	หากมีผู้เข้าร่วม โครงการไม่ เป็นไปตาม เป้าหมายที่ กำหนดไว้ จะทำ ให้การเบิกจ่ายไม่ เป็นไปตาม ระเบียบฯ	ทำให้โครงการที่ วางไว้ไม่เป็นไป ตามวัตถุประสงค์	1	2	2	-ลดโอกาสของ ความเสี่ยง -ลดผลกระทบ ของความเสี่ยง

โครงการ/ กิจกรรม	วัตถุประสงค์/ เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง ภายใน/ภายนอก	ผลกระทบ ทางตรง/ ทางอ้อม	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ตอบสนอง ความเสี่ยง
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
โครงการอบรม และทัศนศึกษา งานเพื่อพัฒนา ศักยภาพของ บุคลากรเทศบาล ตำบลเวียงสา	เพื่อให้บุคลากร เทศบาลตำบลเวียง สา มีวิสัยทัศน์ที่ ก้าวหน้า และนำ ความรู้ที่ได้รับจาก การศึกษาดูงานมาปรับ ใช้ในการปฏิบัติงานได้ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	สำนักปลัด	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการไม่ เป็นไปตาม เป้าหมายที่ กำหนดไว้	ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติตาม กฎระเบียบ, ความเสี่ยงด้าน ปฏิบัติการ, ความเสี่ยงด้าน การเงิน	หากมีผู้เข้าร่วม โครงการไม่ เป็นไปตาม เป้าหมายที่ กำหนดไว้ จะทำ ให้การเบิกจ่ายไม่ เป็นไปตาม ระเบียบฯ	ทำให้โครงการที่ วางไว้ไม่เป็นไป ตามวัตถุประสงค์	1	3	3	-ลดโอกาสของ ความเสี่ยง -ลดผลกระทบ ของความเสี่ยง

## แบบแสดงแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง / แผนบริหารความเสี่ยง

โครงการ/กิจกรรม/ ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	ระบุตัวชี้วัด	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง/ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/ แผนงาน/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและ รายงานความเสี่ยง
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมวางท่อระบาย น้ำถนนข้างโรงเรียน อนุบาลเทศบาลตำบล เวียงสา <u>ประเภทความเสี่ยง</u> - ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎระเบียบ - ความเสี่ยงด้าน ปฏิบัติการ	ขาดบุคลากรในการ ควบคุมงาน เนื่องจาก กองช่างมีแค่ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกอง ซึ่ง ไม่มีหัวหน้าฝ่ายและ นายช่าง ทำให้ บุคลากรเพียงคนเดียว ต้องปฏิบัติหน้าที่ หลายอย่าง	จำนวนระยะทางที่ ก่อสร้าง	- ลดโอกาสของความ เสี่ยง - ร่วมจัดการความ เสี่ยง	สรรหาบุคลากรตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายการโยธา หรือ นายช่างโยธา มาช่วย ปฏิบัติงาน	กองช่าง	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	การจัดทำแผนพัฒนา บุคลากรประจำปี

โครงการ/กิจกรรม/ ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง	ระบุตัวชี้วัด	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง/ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/ แผนงาน/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและ รายงานความเสี่ยง
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
โครงการส่งเสริม อาชีพจักสานตะกร้า <u>ประเภทความเสี่ยง</u> ความเสี่ยงด้าน การเงิน	ประชาชนไม่ประสงค์ เข้าร่วมโครงการ จึง ทำให้โครงการถูก ยกเลิก	จำนวนประชาชนที่ ได้รับประโยชน์จาก โครงการ	- ลดโอกาสของความ เสี่ยง - ร่วมจัดการความ เสี่ยง	จัดทำแบบสอบถามความ ประสงค์ของกลุ่มอาชีพ ต่างๆ ว่าจะเข้าร่วม โครงการหรือไม่ หากมี จำนวนผู้เข้าร่วมน้อยกว่า เป้าหมาย ให้ยกเลิก โครงการ เพื่อไม่ให้ งบประมาณที่มีอยู่ไม่คุ้มค่า	สำนักปลัด	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	การสรุปข้อมูลความ ต้องการของ ประชาชนจาก แบบสอบถาม
โครงการแข่งขันกีฬา ชุมชนสัมพันธ์ “เวียงสาเกมส์” <u>ประเภทความเสี่ยง</u> - ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎระเบียบ - ความเสี่ยงด้าน ปฏิบัติการ - ความเสี่ยงด้าน การเงิน	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการไม่เป็นไป ตามเป้าหมายที่ กำหนดไว้	จำนวนประชาชนที่ ได้รับประโยชน์จาก โครงการ	- ลดโอกาสของความ เสี่ยง - ร่วมจัดการความ เสี่ยง	ประชาสัมพันธ์ เชิญชวนให้ ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม ล่วงหน้า 1-2 สัปดาห์ และ กำหนดกลุ่มเป้าหมายให้ ประกอบไปด้วยบุคคลทุก กลุ่ม ทุกเพศ ทุกวัย	กองการศึกษา	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	จำนวนผู้ที่เข้าร่วม โครงการ และสรุปผล การดำเนินโครงการ



โครงการ/กิจกรรม/ ประเภทความเสี่ยง  (1)	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง  (2)	ระบุตัวชี้วัด  (3)	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง  (4)	วิธีการจัดการความเสี่ยง/ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/ แผนงาน/กิจกรรม  (5)	ผู้รับผิดชอบ  (6)	ระยะเวลา ดำเนินการ  (7)	วิธีการติดตามและ รายงานความเสี่ยง  (8)
<p>โครงการจัดงาน ประเพณีแข่งเรือวัน ออกพรรษา ตานก๋วย สลากวัดบุญยืน พระ อารามหลวง อำเภอ เวียงสา ซึ่งถ้าย พระราชทานฯ</p> <p><u>ประเภทความเสี่ยง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎระเบียบ</li> <li>- ความเสี่ยงด้าน ปฏิบัติการ</li> <li>- ความเสี่ยงด้าน การเงิน</li> </ul>	<p>จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการไม่เป็นไป ตามเป้าหมายที่ กำหนดไว้</p>	<p>จำนวนประชาชนที่ ได้รับประโยชน์จาก โครงการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ลดโอกาสของความ เสี่ยง</li> <li>- ร่วมจัดการความ เสี่ยง</li> </ul>	<p>ประชาสัมพันธ์ เชิญชวนให้ ประชาชนและนักท่องเที่ยว ได้รับทราบ ก่อนวันดำเนิน โครงการล่วงหน้าอย่างน้อย 1-2 เดือน ทางสื่อต่างๆ โดยเฉพาะโซเชียล</p>	<p>กองการศึกษา</p>	<p>ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566</p>	<p>จำนวนผู้ที่เข้าร่วม โครงการ และสรุปผล การดำเนินโครงการ</p>

โครงการ/กิจกรรม/ ประเภทความเสี่ยง  (1)	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง  (2)	ระบุตัวชี้วัด  (3)	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง  (4)	วิธีการจัดการความเสี่ยง/ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/ แผนงาน/กิจกรรม  (5)	ผู้รับผิดชอบ  (6)	ระยะเวลา ดำเนินการ  (7)	วิธีการติดตามและ รายงานความเสี่ยง  (8)
<p>โครงการบริหารจัดการด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมและการประกวดหมู่บ้านสะอาดสิ่งแวดล้อมดี</p> <p><u>ประเภทความเสี่ยง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ</li> <li>- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ</li> <li>- ความเสี่ยงด้านการเงิน</li> </ul>	<p>จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้</p>	<p>จำนวนหมู่บ้านที่เข้าร่วมโครงการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ลดโอกาสของความเสี่ยง</li> <li>- ร่วมจัดการความเสี่ยง</li> </ul>	<p>ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แก่ประชาชน และบอกผลดีของการเข้าร่วมกิจกรรมให้ประชาชนได้รับทราบ</p>	<p>กองสาธารณสุข</p>	<p>ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566</p>	<p>จำนวนผู้ที่เข้าร่วมโครงการ และสรุปผลการดำเนินโครงการ</p>

โครงการ/กิจกรรม/ ประเภทความเสี่ยง  (1)	ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง  (2)	ระบุตัวชี้วัด  (3)	แนวทางตอบสนอง ต่อความเสี่ยง  (4)	วิธีการจัดการความเสี่ยง/ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/ แผนงาน/กิจกรรม  (5)	ผู้รับผิดชอบ  (6)	ระยะเวลา ดำเนินการ  (7)	วิธีการติดตามและ รายงานความเสี่ยง  (8)
<p>โครงการอบรมและ ทัศนศึกษาดูงานเพื่อ พัฒนาศักยภาพของ บุคลากรเทศบาล ตำบลเวียงสา</p> <p><u>ประเภทความเสี่ยง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎระเบียบ</li> <li>- ความเสี่ยงด้าน ปฏิบัติการ</li> <li>- ความเสี่ยงด้าน การเงิน</li> </ul>	<p>จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการไม่เป็นไป ตามเป้าหมายที่ กำหนดไว้</p>	<p>จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ลดโอกาสของความ เสี่ยง</li> <li>- ร่วมจัดการความ เสี่ยง</li> </ul>	<p>จัดทำแบบสอบถามผู้ ประสงค์เข้าร่วมโครงการ เพื่อให้การเบิกจ่ายเป็นไป อย่างถูกต้องตามระเบียบฯ</p>	<p>สำนักปลัด</p>	<p>ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566</p>	<p>จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ และสรุปผล การดำเนินโครงการ</p>